

城南コンサル塾 第20期カリキュラム

*日時・内容等について、今後変更となる場合もありますので、あらかじめご承知おきください。

(1) レギュラー講座

月日	開始時間	カリキュラム	講師等	城南プログラム 事前視聴
第1回 6/15 (土)	9:30	集合		
	9:45	開塾式	東京協会副会長 宇野俊郎 城南支部支部長 川居宗則 城南支部副支部長 星野裕司 コンサル塾部部長 岩崎彰吾	
	10:10	塾生自己紹介①前半		
	11:00	休憩		
	11:10	塾生自己紹介②後半		
	12:00	昼食		
	13:00	城南コンサル塾塾生の心構え 城南コンサル塾の歴史や塾生としての取組み方を学ぶ。	副支部長 星野裕司	診断士としての心構え
	13:30	休憩		
	13:40	採用されるセミナー企画書とLPの作り方 企画書、LP（レッスンプラン）作成の基本。主催者に採用される企画書、より受講生の行動変容を促すLPの作成ポイントを理解する。	塾長 岩崎彰吾	
	15:40	休憩		
	15:50	中小企業の財務分析・決算書の読み方① 中小企業の財務分析及び決算書と附属明細の読み方、診断前の事前分析と仮説、検証、報告書への落とし込みを学ぶ。	遠藤光輔	
	17:50	休憩		
	18:00	事務局連絡 模擬講演の準備や提出スケジュール、提出方法など。	副部長 山本敦子	
	18:50	終了		
	19:10	開塾記念交流会		
第2回 7/20	9:00	集合		
	9:10	コンサルタントの基礎知識	東京協会副会長	コンサルティン

(土)	仮説検証をベースとしてリサーチ、インタビューを行いデータ分析から問題の構造化を図る。解決すべき課題を明確にし、解決策を検討する。一連のプロセスにおけるコンサルティングの基礎スキル、ロジカルシンキングなどを習得する。	宇野俊郎	グ基礎
	11:10 休憩		
	11:20 中小企業の財務分析・決算書の読み方② 財務3表から現状分析と事業計画の策定手法、勘定科目明細、法人事業概況説明書などの決算資料の役割や見方も学ぶ。	遠藤光輔	
	12:20 昼食		
	13:20 事業調査報告書作成スキル① 外部環境分析、内部環境分析（経営・組織、ビジネスモデル、内部データ、業務プロセス）に基づき、問題と課題を明確にし、診断先の成長に資する方向性と具体策を提示する。これらに必要な基礎とレポート作成スキルを習得する。	副部長 尾上満郎	
	15:20 休憩		
	15:30 模擬講演①企画書・LP中心	塾長 岩崎彰吾 副部長 尾上満郎	
	17:30 模擬講演振り返り		
	17:45 休憩		
	17:55 事務局連絡		
	18:00 終了		
	第3回 【合宿】 8/17 (土) アワーズ イン阪急 (予定)	8:50 集合	
	9:00 事業計画策定の全体像 中小企業施策に基づいた事業計画の必要性、認定支援機関の役割、経営革新計画をベースとして各事業計画（創業、補助金申請等）との関連性や留意点などを根拠法も含め体系的に学ぶ。るべき姿からの逆算、問題・課題の設定、数値計画の作り方も再確認する。	副支部長 星野裕司	
	11:00 休憩		
	11:10 事業計画の策定支援の実務 最も基本的かつ必須の経営力向上計画の策定について学ぶ。ローカルベンチマーク、経営デザインシートなどの計画策定ツールにも触れる。数値計画・アクションプランについても学ぶ。	副支部長 星野裕司	

12:10	昼食		
13:10	経営革新計画策定支援の実務 計画策定を通じ、策定支援の実務を学ぶ。 可視化トレーニングを取り入れたワークシヨップ。経営者インタビューと資料分析から方向性の策定と提案を体験する。	塾長 岩崎彰吾	インタビューの基礎技術 経営革新計画
17:10	休憩		
17:20	事務局連絡		
17:30	終了		
18:00	合宿懇親会		
第4回 【合宿】 8/18 (日) アワーズ イン阪急 (予定)	8:50 集合		
	9:00 革新的ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金申請支援の実務 補助金の意図、申請要件、申請支援、申請書（事業計画書）作成を学ぶ。申請書サンプルから採択に足るレベルを学び、診断士の支援スタンスを明確にする。	副部長 尾上満郎	
	11:00 休憩		
	11:10 事業調査報告書作成スキル② 外部環境の調査・分析、表現の方法を学び、わかりやすく、説得力のある報告書作成スキルを習得する。図表・グラフの作り方、スタイル設定など、Word、Excelの効果的な使い方を習得する。	白井克昌 曾根雄樹 間部恭介	
	12:10 昼食		
	13:10 事業調査報告書作成スキル②（つづき）		
	15:40 休憩		
	15:50 模擬講演②企画書・LP中心	塾長 岩崎彰吾 副部長 尾上満郎	
	17:50 模擬講演振り返り		
	18:05 休憩		
	18:10 中小企業支援のトピックス	東京協会副会長 宇野俊郎	
	18:20 事務局連絡		
	18:30 終了		
第5回 9/21 (土)	9:00 集合		
	9:10 製造業診断の実務 製造業診断の実務を学ぶ。	小泉誠二	製造業
	10:40 休憩		
	10:50 飲食業診断の実務 飲食業診断の実務を学ぶ。	高田泰弘	飲食業

12:20	昼食		
13:20	小売業診断の実務 小売業診断の実務を学ぶ。	副部長 秋山勇志	小売業
14:50	休憩		
15:00	模擬講演③LP ワークショップ	副部長 黒田浩介 模擬講演講師陣	
17:30	休憩		
17:35	中小企業支援のトピックス	東京協会副会長 宇野俊郎	
17:45	事務局連絡		
17:5	終了		
第6回 10/19 (土)	9:00 集合		
	9:10 創業支援の基礎スキル 創業支援に関するスキルと実務を体系的に学ぶ。創業相談、創業支援策、創業塾・創業セミナー講師など診断士としての関わり方を学ぶ。	志水玲子	
	11:10 休憩		
	11:20 創業支援の実務（経営者講話） 創業経営者の経験談を聞くことで、創業者の思いや苦労を理解し、創業支援に活用する。	創業社長	
	12:20 昼食		
	13:20 中小企業診断士が行う IT 化支援の実務 中小企業の IT 化支援に必要な基礎スキルを学ぶ。合わせて、業務フロー改善による生産性向上の手法を学ぶ。	白井克昌	
	14:50 休憩		
	15:00 模擬講演④構成・内容中心	副部長 黒田浩介 米山淳子	
	17:30 模擬講演振り返り		
	17:45 休憩		
	17:55 チラシ作成のポイント セミナーチラシの作成ポイントを実例を交えて解説し、チラシ作成のコツを学ぶ。	猪瀬記利	
	18:25 中小企業支援のトピックス	東京協会副会長 宇野俊郎	
	18:35 事務局連絡		
	18:45 終了		
第7回 11/16 (土)	9:00 集合		
	事業承継支援の基礎スキル 事業承継ガイドラインに沿って事業承継に	ミライWORLD つなぐ 経営研究所 代表	

	必要な基礎スキルを体系的に習得する。事業者との会話のツールとして、ローカルベンチマークの活用方法も理解する。	魚路剛司		
11:10	休憩			
11:20	事業承継支援の実務 事例に基づく支援実務。事業承継のさまざまケースを疑似体験する。	事業承継センター ^(株) 代表取締役社長 金子一徳		
13:20	昼食			
14:20	セミナーの技法とプレゼン 伝わるプレゼンテーション、相手に響く伝え方、1対1の伝え方と1対他の伝え方を学ぶ。相手目線の伝え方、講師としてのあり方、ノンバーンバルコミュニケーションの重要性を理解する。	米山淳子		
15:50	休憩			
16:00	模擬講演⑤構成・内容中心	副部長 黒田浩介 米山淳子		
18:00	模擬講演振り返り			
18:15	休憩			
18:20	中小企業支援のトピックス	東京協会副会長 宇野俊郎		
18:30	事務局連絡			
18:40	終了			
第8回 12/21 (土)	9:00	集合		
	9:10	事業再生の基礎スキル 中小企業活性化協議会スキームに基づく事業・財務DD、再生計画策定のポイントを把握する。	東京協会副会長 宇野俊郎	事業再生支援
	11:10	休憩		
	11:20	事業再生支援の実務① 事例に基づき簡易型経営改善計画を策定する。	東京協会副会長 宇野俊郎	
	12:20	昼食		
	13:20	事業再生支援の実務② 引き続き簡易型経営改善計画を策定する。	東京協会副会長 宇野俊郎	
	14:50	休憩		
	15:00	模擬講演⑥構成・内容中心	副部長 秋山勇志 白井克昌	
	17:30	模擬講演振り返り		
	17:45	休憩		
	17:55	事務局連絡		

	18:05	終了		
第9回 1/18 (土)	9:00	集合		
	9:10	中小企業のプランディング実務 中小企業にとってのプランディングの目的や必要性、支援方法、施策等を学ぶ。	株式会社中小企業 営業支援 代表取締役 津山淳二	
	10:40	休憩		
	10:50	地域資源を活用した商品開発 地域資源を活用した商品開発や計画策定の実務を習得する。	副部長 秋山勇志	
	12:20	昼食		
	13:20	販路開拓の支援実務 販路開拓チェックシートを用いて、販路開拓の手順を示す。	田川幸平	
	14:50	休憩		
	15:00	模擬講演⑦デリバリー強化	秋山勇志 白井克昌	
	17:30	模擬講演振り返り		
	17:45	休憩		
	17:50	中小企業支援のトピックス	東京協会副会長 宇野俊郎	
	18:00	事務局連絡		
	18:10	終了		
第10回 2/15 (土)	9:00	集合		
	9:10	中小企業診断士が行う金融支援 資金調達支援をはじめ、中小企業診断士が行う資金調達支援について学ぶ。	支部長 川居宗則	
	10:40	休憩		
	10:50	支援機関との連携～東京商工会議所 東商が行っている中小企業支援策を学ぶ。 合わせて支援機関からみた期待する診断士像を明確にする。	東京商工会議所ビジネスサポートデスク (東京南)	
	12:20	昼食		
	13:20	診断士業務の実際 専門家派遣や窓口相談員などの公的支援、民間事業者との直接取引、セミナーや研修などの講師業、コンサルティング会社からの委託業務など、診断士業務の実際を学ぶ。	納塚大	独立診断士になるための診断・営業スキル
	14:50	休憩		
	15:00	模擬講演⑧まとめ	秋山勇志 白井克昌	
	17:30	模擬講演振り返り		

	17:45	休憩		
	17:50	中小企業支援のトピックス	東京協会副会長 宇野俊郎	
	18:00	事務局連絡		
	18:10	終了		
第 11 回 3/15 (土) 中小企業 会館 (予 定)	9:00	集合		
	9:15	プレゼンテーションコンペ①		
	12:15	昼食		
	13:15	プレゼンテーションコンペ②		
	16:45	移動・準備		
	17:15	卒塾式		
	17:55	休憩		
	18:05	講評・表彰式		
	18:25	事務局連絡		
	18:30	準備・設営		
	19:00	卒塾謝恩会		

(2) 実務実習（任意参加）

- ・第4回講義終了後、順次開始します。
- ・指導員、副指導員の元、塾生5~6名程度のチームで事業者の現状分析、計画策定を行います。
- ・実習日数は基本6日間です。1か月半~2か月の間に定めた回数を集合形式で開催します。
- ・塾生は複数の実務実習に参加申し込みすることができます。ただし、定員の関係で希望に添えない場合もあります。
- ・別途日程、会場、業種、指導員をお知らせし、参加希望を確認します。

(3) 工場見学(任意参加)

日 時： 2024年9月以降 14時～（予定）

見学先： 大田区蒲田の金属加工事業者（仮）