

## 第 16 期城南コンサル塾 カリキュラム（案）

＊日時・内容等について、今後変更となる場合もありますので、あらかじめご承知おきください。

### （１）レギュラー講座

月日	時間帯	カリキュラム	講師等
プレ Zoom 第 1 回 6 月 21 日(日)	12:45	Zoom エントリー、操作説明	スタッフ
	13:00	開塾式(0:30) オリエンテーション	城南支部長 宇野俊郎 東京協会顧問 小黒光司 コンサル塾部長 星野裕司 事務局連絡
	13:30	塾生自己紹介(各自 3 分) (1:00)	
	14:40	<b>中小企業を取り巻く環境と支援ニーズ、診断士の 事業機会の見つけ方(1:00)</b>	東京協会顧問 小黒光司
	15:40	事務局連絡(0:30) 連絡手法等	
	16:30	Zoom 懇親会（任意参加）	
プレ Zoom 第 2 回 7 月 18 日(土)	13:00	<b>中小企業の財務分析の実務①(3:00)</b> 中小企業の財務分析及び決算書と附属明細の読み 方を学ぶ。事前課題により PL,BS,CF の財務 3 表 の基礎を理解した上で、分析手法を学ぶ。	副部長 遠藤光輔
	16:00	事務局連絡	
プレ Zoom 第 3 回 8 月 15 日(土)	13:00	<b>中小企業支援機関に採用されるセミナー企画書の 作り方(2:00)</b> セミナーの意味合いと準備。LESSンプランの役 割、作り方、企画書及びLESSンプラン作成の基礎 知識。LESSンプランのモジュール化、ネタの見つ け方、ビジュアル化、スピーチ技法。模擬講演の進 め方。	部長 星野裕司
	15:00	<b>中小企業の財務分析の実務② (1:00)</b>	副部長 遠藤光輔
	16:00	<b>中小企業診断士の歩き方 (1:30)</b> OB・スタッフによるパネルディスカッション 先輩診断士がどのように行動し、現在どのように 活動しているのかを知る。	
	17:30	事務局連絡（模擬講演の案内）	
第 1 回 9 月 20 日(日) 渋谷勤労福祉 会館（予定）	9:30	本開塾式	城南支部長 宇野俊郎 コンサル塾部長 星野裕司
	9:40	塾生自己紹介(各自 3 分)	
	10:40	<b>中小企業診断士の営業術と心構え(2:00)</b> 中小企業支援機関への営業の実際とノウハウ。診	埼玉県協会会長 高澤彰

		断士としての営業活動や報酬獲得の実際を知り、自身の独立後のイメージを明確にする。 経営者のタイプ別対処法、営業会議の運営方法、長く続くコンサルティングの方法。中小企業経営支援分科会の委員の立場から今後の支援策や支援の体制がどのように変化していくのかを見据える。	
	12:40	昼食	
	13:40	模擬講演①(2:30) 企画書・LP 中心	部長 星野裕司
	16:20	15 期 OB コンテンツ	間部恭介、西中基子
	17:30	15 期卒塾式 卒塾・開塾記念交流会①	
第 2 回 10 月 17 日 (土) 渋谷商工会館 (予定)	9:15	コンサルタントの基礎知識①(2:15) コンサルティングの基本プロセスを理解し、コンサルティングの基礎スキルである論理思考力と仮説検証力を習得する。	支部長 宇野俊郎
	11:30	昼食	
	12:30	診断報告書作成スキル(2:00) コンサル塾における実務実習で求められる情報収集、データ分析、課題設定、改善策立案について理解し、標準レベルの診断報告書が作成できるようになる。	部長 星野裕司
	14:40	模擬講演②(2:00) 企画書・LP 中心	部長 星野裕司
	16:45	事務局連絡	
第 3 回【合宿】 11 月 21 日 (土) 大井町阪急ア ワーズイン	9:00	事業計画策定の全体像(2:00) 経営力向上計画策定支援の実務(1:00) 経営革新計画をベースとして各事業計画との関連性を踏まえ全体像を把握する。その上で、各事業計画策定の策定支援の基本的スキルを習得する。最も基本的な経営力向上計画の策定実務を学ぶ。	部長 星野裕司
	12:00	昼食	
	13:00	経営者インタビューの仕方(1:30) 計画策定や診断に必要な効率的・効果的なインタビュー手法を学ぶ。本講義によりポイントを理解し、次の経営革新計画の策定実習でワークを行う。	支部長 宇野俊郎
	14:40	経営革新計画策定支援の実務(3:00/6:00) 経営革新計画策定支援のポイントを理解し、策定の実務を学ぶ。社長インタビューや可視化トレーニングを取り入れたグループワーク。	副部長 岩崎彰吾
	17:40	ホテルチェックイン	
	18:30	合宿懇親会	ホテル会場内

第4回【合宿】 11月22日（日） 大井町阪急ア ワーズイン	9:00	経営革新計画策定支援の実務(3:00/6:00) 社長インタビューを行い、経営革新計画（一部）を作成する。	副部長 岩崎彰吾
	12:00	昼食	
	13:00	革新的ものづくり・商業・サービス生産性向上補助金申請支援の実務(2:00) 補助金申請の実務を習得する。申請書の作成方法を学ぶ。	尾上満郎
	15:10	模擬講演③(2:00) 企画書 LP 中心最終回	部長 星野裕司
	17:10	事務局連絡	
第5回 12月19日（土） 渋谷商工会館 （予定）	9:15	創業支援の基礎スキル(1:35) 創業支援に関するスキルと実務を体系的に学ぶ。創業相談や創業計画書、創業セミナー講師など創業支援実務を学ぶ。	副支部長 山川茂宏
	11:00	経営者講話（創業から成長期まで）(1:00) 创业者の体験談から創業の実際を知る。	創業社長
	12:00	昼食	
	13:00	模擬講演④(2:00) 事例活用・コンテンツ①	副部長 遠藤光輔
	15:10	セミナー・プレゼン技法(1:35) セミナーの考え方の基本とプレゼン（デリバリー）のポイント。受講生を引き込むセミナーの作り込みとより分かりやすく伝えるプレゼンのポイント。レジメとパワーポイントの活用により、魅せるプレゼン技法を習得する。	米山淳子
	16:45	事務局連絡	
第6回 1月16日(土) 渋谷商工会館 （予定）	9:15	事業再生の基礎スキル(2:45) 中小企業再生支援協議会スキームに基づく事業・財務DDのポイントを理解する。 事業再生計画策定のポイントを把握する。	支部長 宇野俊郎
	12:00	昼食	
	13:30	事業再生支援の実務(2:10) 事例に基づき簡易型経営改善計画を策定する。	支部長 宇野俊郎
	14:45	模擬講演⑤(2:00) 事例活用・コンテンツ②	副部長 遠藤光輔
	16:45	事務局連絡	
第7回 2月20日(土) 渋谷商工会館 （予定）	9:15	事業承継支援の基礎スキル(2:00) 事業承継ガイドラインに沿って事業承継に必要な基礎スキルを体系的に習得する。	事業承継ネットワーク事業 全国事務局 PM 魚路剛司
	11:15	昼食	
	12:15	事業承継支援の実務(2:15) 具体的事例に基づく支援実務。	事業承継センター（株） 代表取締役社長 金子一徳

	14:35	<b>模擬講演・番外編 チラシ作成のポイント(0:20)</b> 事前にチラシを作成した上で、ポイント解説を行い、理解促進と改良に結び付ける。	猪瀬 記利
	14:55	<b>模擬講演⑥(1:50) 事例活用・コンテンツ③</b>	副部長 遠藤光輔
	16:45	事務局連絡	
第 8 回 3 月 20 日(土) 渋谷勤労福祉 会館 (予定)	9:15	<b>飲食業診断の実務(1:30)</b> 飲食業診断に必要な基礎知識と実践的ノウハウ。	高田泰弘
	10:55	<b>製造業診断の実務(1:30)</b> 製造業診断に必要な基礎知識と実践的ノウハウ。	小泉誠二
	12:25	昼食	
	13:25	<b>小売・サービス業診断の実務(1:10)</b> 小売・サービス業診断に必要な基礎知識と実践的ノウハウ。	塚平和実
	14:45	<b>模擬講演⑦(2:00) 仕上げ①</b>	副部長 岩崎彰吾
	16:45	事務局連絡	
第 9 回 4 月 17 日(土) 渋谷商工会館 (予定)	9:15	<b>販路開拓コーディネーターの実務(2:00)</b> 中小企業基盤整備機構が行っている販路コーディネーターの実際を把握し、必要なスキルを学ぶ。	中小企業基盤整備機構関東 プロジェクトマネージャー (販路開拓) 田川幸平
	11:15	昼食	
	12:15	<b>模擬講演⑧(2:00) 仕上げ②</b>	副部長 岩崎彰吾
	14:25	<b>中小企業診断士が行う IT 化支援の実務(2:20)</b> 中小企業の生産性向上や売上増加につながる IT 化支援。業務フロー改善による生産性の向上。Zoom を使ったセミナー技法。	副部長 岩崎彰吾
	16:45	事務局連絡	
第 10 回 5 月 15 日(土) 渋谷商工会館 (予定)	9:15	<b>模擬講演⑨(2:00) 総仕上げ③</b>	副部長 岩崎彰吾
	11:15	昼食	
	12:15	<b>地域資源開発・商品開発(1:05)</b> 地域資源活用における計画策定や商品開発の実務を学ぶ。	秋山勇志
	13:30	<b>東京商工会議所が行う中小企業の支援策(1:30)</b> 東京商工会議所が行っている中小企業支援策の概要を理解し、支援の実務を知る。また、東京商工会議所が求める診断士像を理解する。	BSD(東京南) 課長 豊留 秀一
	15:10	<b>融資の審査ポイント(1:30)</b> 金融機関から見た中小企業の評価方法を知り、融資を受けるために必要な経営改善。	日本政策金融公庫 渋谷支店 課長 相良和孝
	16:40	まとめ	部長 星野裕司
	16:45	事務局連絡	
	17:15	懇親会	

第 11 回 6 月 19 日(土) 中小企業会館 9F 講堂	9:00	集合	
	9:15	卒塾式	
	9:40	プレゼンテーションコンペ	
	16:00	今後の診断士としての歩き方 (OB スタッフのパネルディスカッション)	
	16:40	講評・表彰式	
	17:00	終了	
		卒塾謝恩会 (交流会③)	

## (2) 実務実習 (任意参加)

第 2 回講義終了後、順次開始します。3 社程度を予定しています。後日、日程、業種、指導員をお知らせし、参加希望を確認します。

参加費用は受講料に含まれています。会場は参加者に別途ご案内いたします。

## (3) 工場見学 (任意参加)

日時： 2021 年 3 月以降 14 時～

見学先：大田区蒲田の金属加工事業者 (仮)

参加費用：受講料に含まれています。