

城南コンサル塾 第18期カリキュラム

*日時・内容等について、今後変更となる場合もありますので、あらかじめご承知おきください。

(1) レギュラー講座

| 月日 | 時間帯 | カリキュラム | 講師等 |
|---------------------------------------|-------|---|---|
| 第1回 6月18日 (土) EBiS303 | 9:45 | 集合 | |
| | 10:00 | 開塾式 | 東京協会顧問 小黒光司 城南支部支部長 宇野俊郎 コンサル塾部長 星野裕司 |
| | 10:35 | 塾生自己紹介① 前半17名(各自2分) | |
| | 11:10 | 休憩 | |
| | 11:20 | 塾生自己紹介② 後半17名(各自2分) | |
| | 11:55 | 休憩 | |
| | 12:05 | 中小企業診断士としての心構え(1:00) 診断士として最低限身につけなければならない立ち居振る舞いや姿勢、心構えを学ぶ。 | 東京協会顧問 小黒光司 |
| | 13:05 | 昼食 | |
| | 14:05 | 中小企業診断士の営業方法(2:00) 有力な人脈の構築と紹介による営業など、診断士としての営業手法を学ぶ。 | 城南支部副支部長 山川茂宏 |
| | 16:05 | 休憩 | |
| | 16:15 | 中小企業支援機関に採用されるセミナー企画書の作り方(1:30) 企画書作成およびLP(レッスンプラン)作成の基本。主催者に採用される企画書作成のポイント、より受講生の行動変容を促すLP作成のポイントを理解する。 | 部長 星野裕司 |
| | 17:45 | 休憩 | |
| | 17:55 | 事務局連絡 | |
| | 19:05 | 終了 | |
| | 19:15 | 開塾記念交流会 | |
| 第2回 7月16日 (土) 青山ウィメンズプラザ(予定) | 9:00 | 集合 | |
| | 9:10 | 中小企業支援のトピックス 行政・診断協会をはじめ、経営に係る世の中の動き、経済施策を学ぶ。 | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| | 9:20 | コンサルタントの基礎知識(2:00) 仮説検証をベースとしてリサーチ・インタビューを行いデータ分析から問題の構造化を図る。これらから解決すべき課題を明確にし、解決策を検討する。この一連のプロセスにお | 支部長 宇野俊郎 |

| | | | |
|--|-------|--|------------------------|
| | | けるコンサルティングの基礎スキル、ロジカルシンキングなどを習得する。 | |
| | 11:20 | 休憩 | |
| | 11:30 | 事業調査報告書作成スキル(2:00) 外部環境分析および内部環境分析（経営・組織、ビジネスモデル、内部データ、業務プロセス）に基づき、問題と課題を明確にし、当社の成長に資する方向性と具体策を提示する。これらに必要な基礎スキルとレポート作成スキルを習得する。 | 部長 星野裕司 |
| | 13:30 | 昼食 | |
| | 14:30 | 中小企業の財務分析・決算書の読み方①(1:30) 中小企業の財務分析及び決算書と附属明細の読み方を学ぶ。診断前の事前分析と仮説、検証、報告書への落とし込みを学ぶ。 | 遠藤光輔 |
| | 16:00 | 休憩 | |
| | 16:10 | 模擬講演①(2:00) 企画書・LP 中心① | 部長 星野裕司 副部長 岩崎彰吾 |
| | 18:10 | 事務局連絡 | |
| | 18:20 | 終了 | |
| 第3回 【合宿】 8月20日 (土) 東京グランドホテル（予定） | 8:50 | 集合 | |
| | 9:00 | 中小企業支援のトピックス | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| | 9:10 | 経営者インタビューの手法(2:00) 診断や報告書作成のベースとなる経営者インタビューの手法を学ぶ。 | 支部長 宇野俊郎 |
| | 11:10 | 休憩 | |
| | 11:20 | 事業計画策定の全体像(2:00) 中小企業施策にもとづいた事業計画の必要性、認定支援機関の役割、経営革新計画をベースとして各事業計画（創業、補助金申請等）との関連性や留意すべきポイントなどを根拠法も含めて体系的に学ぶ。 | 部長 星野裕司 |
| | 13:20 | 昼食 | |
| | 14:20 | 経営力向上計画策定支援の実務(1:00) 最も基本的かつ必須の向上計画策定の実務について、実際に計画策定を行う。ローカルベンチマーク、経営デザインシートなどの計画策定ツールにも触れる。 | 部長 星野裕司 |
| | 15:20 | 休憩 | |
| | 15:30 | 中小企業の財務分析・決算書の読み方② | 遠藤光輔 |

| | | | |
|--|-------|--|------------------------|
| | | (1:30) 財務3表から現状分析と事業計画の策定手法を学ぶ。 | |
| | 17:00 | 事務局連絡 | |
| | 17:10 | 終了 | |
| | 18:00 | 合宿懇親会 | |
| 第4回 【合宿】 8月21日 (日) 東京グランドホテル(予定) | 8:50 | 集合 | |
| | 9:00 | ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金申請支援の実務(2:00) 補助金申請支援の実務を事例を交えて学ぶ。 | 尾上満郎 |
| | 11:00 | 休憩 | |
| | 11:10 | 地域資源を活用した商品開発(1:00) 地域資源を活用した商品開発や計画策定の実務を習得する。 | 秋山勇志 |
| | 12:10 | 昼食 | |
| | 13:10 | プロコンの営業活動と企業診断の実務(1:30) 前半4日間の診断士業務の概要、基礎スキルのまとめとして、コンサルタントとしての営業活動と診断の実務について学ぶ。診る・書く・話す、公的支援・民民契約のバランス、契約の仕方など、支援の仕方と稼ぎ方の具体例を示し、活動開始を後押しする。 | 埼玉県協会会長 高澤彰 |
| | 14:40 | 休憩 | |
| | 14:50 | 模擬講演②(2:00) 企画書・LP中心② | 部長 星野裕司 副部長 岩崎彰吾 |
| | 16:50 | 事務局連絡 | |
| | 17:00 | 終了 | |
| 第5回 9月17日 (土) 渋谷区勤労福祉会館(予定) | 9:00 | 集合 | |
| | 9:10 | 中小企業支援のトピックス | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| | 9:20 | 経営革新計画策定支援の実務①(3:00/5:30) 策定支援の実務、実際に計画策定を行う。可視化トレーニングを取り入れたワークショップ。経営者インタビューと資料分析から方向性の策定と提案を体験する。 | 副部長 岩崎彰吾 |
| | 12:30 | 昼食 | |
| | 13:30 | 経営革新計画策定支援の実務②(2:30/5:30) | 副部長 岩崎彰吾 |
| | 16:10 | 休憩 | |
| | 16:20 | 模擬講演③(2:00) 企画書・LP中心③ | 部長 星野裕司 副部長 岩崎彰吾 |

| | | | |
|------------------|-------|--|-----------------------------|
| | 18:20 | 事務局連絡 | |
| | 18:30 | 終了 | |
| 第 6 回 | 9:00 | 集合 | |
| 10 月 15 日 (土) | 9:10 | 中小企業支援のトピックス | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| 中小企業会館 (予定) | 9:20 | 創業支援の基礎スキル(2:00) 創業支援に関するスキルと実務を体系的に学ぶ。創業相談、創業支援策、創業塾・創業セミナー講師など診断士としての関わり方を学ぶ。 | 志水 玲子 |
| | 11:20 | 休憩 | |
| | 11:30 | 創業支援の実務（経営者講話）(1:00) 創業経営者の経験談を聞くことで、创业者の思いや苦勞を理解し、創業支援に活用する。 | 創業社長 |
| | 12:30 | 昼食 | |
| | 13:30 | チラシ作成のポイント (0:30) セミナーチラシの作成ポイントを実例を交えて解説し、チラシ作成のコツを学ぶ。 | 猪瀬記利 |
| | 14:00 | 模擬講演④(2:00) 事例活用・コンテンツ① | 米山淳子 黒田浩介 |
| | 16:00 | 休憩 | |
| | 16:10 | セミナーの技法とプレゼン(1:30) 伝わるプレゼンテーション、相手に響く伝え方、スライド資料の作り方などを具体的に学ぶ。1対1の伝え方と1対多の伝え方を学ぶ。 | 米山淳子 |
| | 17:40 | 事務局連絡 | |
| | 17:50 | 終了 | |
| 第 7 回 | 9:00 | 集合 | |
| 11 月 19 日 (土) | 9:10 | 中小企業支援のトピックス | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| 渋谷区商工会 館（予定） | 9:20 | 事業承継支援の基礎スキル(2:30) 事業承継ガイドラインに沿って事業承継に必要な基礎スキルを体系的に習得する。 | ミライ WO つなぐ経営研究所 代表 魚路剛司 |
| | 11:50 | 昼食 | |
| | 12:50 | 事業承継支援の実務(2:00) 具体的事例に基づく支援実務を学ぶ。 | 事業承継センター（株） 代表取締役社長 金子一徳 |
| | 14:50 | 休憩 | |
| | 15:00 | 模擬講演⑤(2:00) 事例活用・コンテンツ② | 米山淳子 黒田浩介 |

| | | | |
|---|-------|---|------------------------|
| | 17:00 | 事務局連絡 | |
| | 17:10 | 終了 | |
| 第 8 回 12 月 17 日 (土) 渋谷区商工会 館 (予定) | 9:00 | 集合 | |
| | 9:10 | 中小企業支援のトピックス | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| | 9:20 | 事業再生の基礎スキル(2:30) 中小企業再生支援協議会スキームに基づく事業・財務 DD (デューデリジェンス) のポイントを理解する。事業再生計画策定のポイントを把握する。 | 支部長 宇野俊郎 |
| | 11:50 | 昼食 | |
| | 12:50 | 事業再生支援の実務(2:00) 事例に基づき簡易型経営改善計画を策定する。 | 支部長 宇野俊郎 |
| | 14:50 | 休憩 | |
| | 15:00 | 模擬講演⑥(2:00) 事例活用・コンテンツ③ | 米山淳子 黒田浩介 |
| | 17:00 | 事務局連絡 | |
| | 17:10 | 終了 | |
| | 17:30 | 忘年会 | |
| 第 9 回 1 月 21 日 (土) 渋谷区商工会 館 (予定) | 9:00 | 集合 | |
| | 9:10 | 中小企業支援のトピックス | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| | 9:20 | 販路開拓支援のポイント～顧客から見た価値をいかに高めるか～(1:30) 中小企業に求められる、製品・サービスのブラッシュアップ、テストマーケティングなどの販路開拓方法を学ぶ。 | 田川幸平 |
| | 10:50 | 休憩 | |
| | 11:00 | 製造業診断の実務(1:00) 製造業診断に必要な基礎知識と実践的ノウハウを学ぶ。 | 小泉誠二 |
| | 12:00 | 昼食 | |
| | 13:00 | 飲食業診断の実務(1:00) 飲食業診断に必要な基礎知識と実践的ノウハウを学ぶ。 | 高田泰弘 |
| | 14:00 | 休憩 | |
| | 14:10 | 小売業診断の実務(1:00) 小売業診断に必要な基礎知識と実践的ノウハウを学ぶ。 | 塚平和実 |
| | 15:10 | 休憩 | |

| | | | |
|---|-------|---|---|
| | 15:20 | 模擬講演⑦(2:00) 仕上げ① | 尾上満郎 秋山勇志 |
| | 17:20 | 事務局連絡 | |
| | 17:30 | 終了 | |
| 第 10 回 2 月 18 日 (土) 渋谷区商工会 館 (予定) | 9:00 | 集合 | |
| | 9:10 | 中小企業支援のトピックス | 東京協会顧問 小黒光司 部長 星野裕司 |
| | 9:20 | 中小企業診断士が行う IT 化支援の実務(1:30) 中小企業の IT 化支援に必要な基礎スキルを学 ぶ。合わせて、業務フロー改善による生産性 向上の手法を学ぶ。 | 副部長 岩崎彰吾 |
| | 10:50 | 休憩 | |
| | 11:00 | 東京商工会議所が行う中小企業の支援策 (1:30) 東京商工会議所が行っている中小企業支援策 の概要を理解し、支援の実務を知る。また、 東京商工会議所が求める診断士像を理解す る。 | 東京商工会議所ビジネスサポ ートデスク (東京南) 課長 安部泰起 |
| | 12:30 | 昼食 | |
| | 13:30 | 融資の審査ポイント(1:30) 日本政策金融公庫が行っている中小企業の支 援策および金融機関から見た中小企業の評価 方法を学ぶ。 | 日本政策金融公庫 渋谷支店 課長 山田秀八 |
| | 15:00 | 休憩 | |
| | 15:10 | 模擬講演⑧(2:00) 仕上げ② | 尾上満郎 秋山勇志 |
| | 17:10 | 事務局連絡 | |
| | 17:20 | 終了 | |
| 第 11 回 3 月 18 日 (土) 中小企業会館 9F 講堂 | 9:00 | 集合 | |
| | 9:15 | プレゼンテーションコンペ① | |
| | 11:50 | 昼食 | |
| | 12:50 | プレゼンテーションコンペ② | |
| | 15:10 | 休憩 | |
| | 15:20 | 卒塾式 | 東京協会顧問 小黒光司 城南支部支部長 宇野俊郎 コンサル塾部長 星野裕司 |
| | 15:55 | 休憩 | |
| | 16:10 | プレゼンテーションコンペ表彰式 | |
| | 16:35 | 終了 | |
| | 17:00 | 卒塾謝恩会 | |

（２）実務実習（任意参加）

第４回講義終了後、順次開始します。７社を予定しています。別途日程、会場、業種、指導員をお知らせし、参加希望を確認します。

（３）工場見学（任意参加）

日時： 2023 年 2 月以降 14 時～

見学先：大田区蒲田の金属加工事業者（仮）